

Årsrapport 2025



Brand & Redning Sønderjylland

Indhold

Fællesskabsoplysninger.....	3
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5
Anvendt regnskabspraksis	9
Finansieringsoversigt.....	13
Noter.....	14

Fællesskabsoplysninger

Fællesskab: Brand & Redning Sønderjylland
Kallemosen 18
6200 Aabenraa
CVR: 35 43 87 18
Telefon: 73 77 73 77
E-mail: beredskab@brsj.dk
Hjemsted: 6200 Aabenraa
Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Hjemmeside: www.brsj.dk

Bestyrelse: Borgmester Jan Riber Jakobsen, Formand
Borgmester Mads Skau, Næstformand
Borgmester Jørgen Popp Petersen
Kommunalbestyrelsesmedlem Neel Rudebeck
Kommunalbestyrelsesmedlem Jesper Steenholdt
Kommunalbestyrelsesmedlem Dorte Soll
Kommunalbestyrelsesmedlem Susanne Provstgaard
Kommunalbestyrelsesmedlem Holger Mikkelsen
Kommunalbestyrelsesmedlem Svend Brandt
Brandkaptajn Brian Severin
Brandkaptajn Tommy Riisgaard
Brandkaptajn Kristian Jochimsen
Politidirektøren for Syd- og Sønderjyllands Politi eller dennes
stedfortræder

Direktion: Holger Andersen, Beredskabsdirektør

Revisor: **BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab**
Fælledvej 1
5000 Odense

Ledelsespåtegning

Brand & Redning Sønderjyllands ledelse har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2025 for Brand & Redning Sønderjylland.

Årsregnskabet 2025 er aflagt i overensstemmelse med det til enhver tid ansvarlige ministeriums Budget- og regnskabssystem for kommuner.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således årsregnskabet giver et retvisende billede af Brand & Redning Sønderjyllands aktiver og passiver, finansielle stilling, samt af resultatet af selskabets aktiviteter i perioden 1/1-2025 – 31/12-2025.

Aabenraa, d. 30. marts 2026

Jan Riber Jakobsen, Formand

Mads Skau, Næstformand

Jørgen Popp Petersen

Holger Andersen, Beredskabsdirektør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i Brand & Redning Sønderjylland I/S

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Brand & Redning Sønderjylland I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, jf. siderne 9-15 i årsregnskabet 2025, der omfatter regnskabsopgørelse, balance, obligatoriske oversigter, noter og anvendt regnskabspraksis.

Årsregnskabet udarbejdes efter kravene i bekendtgørelse om kommuners budget og regnskabsvæsen, revision mv.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse om kommuners budget og regnskabsvæsen, revision mv.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Vi henleder opmærksomheden på, at der er medtaget budgettal som sammenligningstal i resultatopgørelse og noter. Disse budgettal har, som det også fremgår af resultatopgørelse og noter, ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision mv., altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision mv., foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig

usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Andre Oplysninger end årsregnskabet og revisors erklæring herom

Ledelsen er ansvarlig for Andre Oplysninger. Andre Oplysninger omfatter blandt andet Fællesskabets årsberetning på side 13, som ikke er omfattet af årsregnskabet og vores erklæring herom.

Vores konklusion om årsregnskabet dækker ikke Andre Oplysninger, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om disse.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse Andre Oplysninger og i den forbindelse overveje, om Andre Oplysninger er væsentligt inkonsistente med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er væsentlig fejlinformation i Andre Oplysninger, skal vi rapportere om dette forhold.

Vi har ingenting at rapportere i den forbindelse.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision.

Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Odense, den 30. marts 2026
BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Niels Peder Aalund
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne2272

Anvendt regnskabspraksis

Generelt:

Brand og Rednings Sønderjylland er en fælleskommunal virksomhed oprettet efter styrelseslovens § 60, hvorfor årsregnskabet aflægges i henhold til gældende lovgivning og efter de retningslinjer, der er fastlagt af det til enhver tid ansvarlige ministerium i Budget- og regnskabssystemet for Kommuner.

Anvendt regnskabspraksis:

Alle driftsudgifter i regnskabsopgørelsen indregnes i det regnskabsår, som de vedrører, uanset betalingstidspunkt. Alle udgifter er ekskl. moms, idet momsudgifterne refunderes via den kommunale momsrefusionsordning eller indgår i momsregistreret biaktivitet.

Materielle anlægsaktiver, herunder finansielt leasede:

Aktiver indregnes, som hovedregel, i balancen til kostpris ekskl. moms og afskrives over den forventede levetid.

Aktiver med en levetid på 1 år eller derunder, samt aktiver under 100.000 kr., afskrives straks og registreres ikke i anlægskartoteket.

Anlæg, driftsmateriel og inventar, herunder IT-udstyr, måles til kostpris ekskl. moms med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiver, der opbygges over en flerårig periode, aktiveres over perioden på balancen med årets udgifter.

Udgifter på over 100.000 kr., der medfører væsentlige forbedringer af et aktivs egenskaber eller en væsentlig forlængelse af et aktivs levetid, aktiveres sammen med det pågældende aktiv og afskrives efter den nye levetid. Udgifter til indre reparationer o. lign, som ikke har væsentlig indflydelse på aktivets levetid i øvrigt udgiftsføres i det regnskabsår, hvori de afholdes.

Leasingkontrakter for materielle anlægsaktiver, hvor Brand og Redning Sønderjylland har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), registreres i anlægskartoteket og indregnes til kostprisen. Kostprisen måles, som den laveste af enten dagsværdien af det leasede aktive eller nutidsværdien af minimumsleasingsydelsen med tillæg af omkostninger.

Finansielt leasede anlægsaktiver afskrives over den forventede levetid, der fastsættes efter typen af aktiv.

Levetider er fastlagt til følgende:

Aktivtype	Levetid
Grunde	Afskrives ikke
Bygninger og master	30 år
Tunge køretøjer (tankvogne, brandbiler, tender osv.)	20 år
Øvrige erhvervskøretøjer (kassevogne osv.)	15 år
Personbiler (indsatslederbil)	8 år
Både og øvrigt driftsmateriel	10 år

Omsætningsaktiver:

Omsætningsaktiver består af selskabets samlede almindelige debitortilgodehavende, samt andre tilgodehavender i form af Interreg-tilskud.

Likvide beholdninger:

Likvide beholdninger indeholder indeståendet på selskabets erhvervs konto i Sydbank.

Egenkapital:

Egenkapitalen er udtryk for den nettoværdi interessenterne har finansieret selskabet med.

Langfristede gældsforpligtelser:

Langfristede gældsforpligtelser er kendetegnet ved at have forfald med en længere tidshorisont end ét år, og indeholder således selskabets leasingforpligtelser og indefrosne feriemidler.

Kortfristede gældsforpligtelser:

Kortfristede gældsforpligtelser er kendetegnet ved at have forfald inden for ét år, og indeholder således selskabets samlede almindelige kreditorforpligtelse, samt selskabets skyldige feriepengeforpligtelse til medarbejderne.

Beløb i 1.000 kr.		VB2025	KB2025	R2025	Afvig.
1. Beredskabsområdet					
<u>Indtægter</u>					
1 Kommunalt driftsbidrag	38.358	38.358	38.358	0	
Øvrige indtægter	6.003	6.285	6.419	-134	
	44.361	44.643	44.777	-134	
<u>Udgifter</u>					
2 Personaleudgifter	-16.399	-17.021	-17.201	180	
Uddannelse m.v.	-2.700	-2.700	-2.483	-217	
Falck-kontrakt	-8.097	-7.500	-7.356	-144	
Driftstilskud til frivillige brandværn	-787	-787	-788	1	
Udgifter ifm. Indsats	-187	-187	-70	-117	
Entreprenøropgaver	-360	-360	-466	106	
Driftsmateriel	-5.710	-8.039	-6.163	-1.876	
Ejendomsdrift	-4.447	-4.676	-4.248	-428	
Forebyggelse, strategi og udvikling	-246	-246	-138	-108	
SINE og vagtcentral	-2.233	-2.233	-2.294	61	
IT og telefoni	-947	-947	-887	-60	
Administration, kontorhold m.v.	-513	-513	-463	-50	
Rådgivning	-220	-220	-226	6	
Beredskabskommission og parole	-109	-109	-91	-18	
Forsikringer	-1.528	-1.581	-1.480	-101	
Udgifter i alt	-44.483	-47.119	-44.355	-2764	
1. Beredskabsområdet, I alt	-122	-2.476	422	-2.898	
2. Indtægtsdækket virksomhed					
Omsætning	13.592	13.592	16.933	-3.341	
Lønudgifter	-7.802	-7.802	-6.954	-848	
2 Øvrige driftsudgifter	-5.790	-5.790	-9.960	4.170	
2. Indtægtsdækket virksomhed, I alt	0	0	18	-18	
3. Interreg					
INTERREG projekt, Tilskud	0	900	787	112	
INTERREG projekt, udgifter	0	-1.583	-1.100	-483	
3. Interreg, I alt	0	-683	-313	-370	
Driftsresultat (1. + 2. + 3.)	-122	-3.159	128	-3.287	
4. Beredskabsområdet - Anlæg					
3 Kommunalt anlægstilskud	4.064	4.064	4.065	-1	
Investering bygninger	0	0	-3.901	3.901	
4 Anlægsudgifter	-4.064	-5.301	-4.010	-1.291	
4. Beredskabsområdet - Anlæg, I alt	0	-1.237	-3.846	2.609	
5. Finansielle poster					
Finansielle poster	122	147	76	71	
5. Finansielle poster, I alt	122	147	76	71	
Resultat (1. + 2. + 3. + 4. + 5.)	0	-4.249	-3.642	-607	

Balance

Noter Beløb i 1.000 kr.		01.01.2025	Perioden	31.12.2025
AKTIVER				
	Grunde	4.929	332	5.261
	Bygninger	14.341	2.473	16.813
	Køretøjer	36.485	-4.009	32.476
	Materiel	1.823	-270	1.553
6	Materielle anlægsaktiver	57.578	-1.474	56.104
	Debitorer	5.145	632	5.777
	Andre tilgodehavender	1.254	238	1.492
	Periodeafgrænsningsposter	0	4.720	4.720
	Omsætningsaktiver	6.399	5.590	11.989
	Bankkonto	10.261	5.191	15.452
	Aftalekonto	3.000	-3.000	0
	Likvide beholdninger	13.261	2.191	15.452
	AKTIVER - I ALT	77.238	6.307	83.545
Noter Beløb i 1.000 kr.		01.01.2025	Perioden	31.12.2025
PASSIVER				
7	Egenkapital	62.237	-5.252	56.985
	Øvrige langfristet gæld	670	3.400	4.070
	Langfristede gældsforpligtelser	670	3.400	4.070
	Kreditorer	7220	7.509	14.728
	Skyldige omkostninger	0	0	0
	Feriepengeforpligtelse	1.886	135	2.021
	Mastercard	8	2	10
	Periodeafgrænsningsposter	5217	513	5.730
	Kortfristede gældsforpligtelser	14.331	8.159	22.489
	PASSIVER - I ALT	77.238	6.307	83.545

Finansieringsoversigt

Noter	Beløb i 1.000 kr.
Kassebeholdning pr. 1. januar 2025	13.253
Tilgang af likvide midler	
Resultat pr. 31. december 2025	258
Optagne lån	0
Forbrug af likvide midler	
Afdrag på lån	0
Forskydninger i tilgodehavender og gæld	1941
Ændringer i likvide midler	2.199
Kassebeholdning pr. 31. december 2025	15.452

Bemærkninger

Regnskabsopgørelsen:

Regnskabet for 2025 giver et samlet mindreforbrug på 607.000 kr. i forhold til det korrigerede budget - fordelt med 3.287 mio. kr. på driften og 2.609 mio. kr. på anlæg. Afvigelsen på anlæg er begrundet i manglende ansøgning om projekt vedrørende investering i Melskov Allé 8, Hammelev.

Drift:

Mindreforbruget på beredskabsområdet ses primært på driftsmateriel, hvor forsinkelse af levering af et nyt chassis har udskudt opbygningen af en ny tankvogn.

Anlæg:

Beredskabsområdets anlæg giver et mindreforbrug på 1,292 mio. kr.

Mindreforbruget skyldes primært udfordringer med at finde det rigtige køretøj til brandstationen i Ravsted. Derudover også manglende færdiggørelse af øvrige anlægsprojekter, som kan henføres til længerevarende sygdom hos medarbejdere på værkstedet

Finansieringsoversigt:

Mindreforbruget på finansielle poster skyldes udviklingen i samfundet, hvor renterne i løbet af 2025 ikke har givet det forventede afkast i renteindtægt.

Noter

Note 1

Fordeling af driftsbidrag på kommuner		i 1.000 kr.
Driftsbidrag 2025	100,00%	38.358
Haderslev Kommune	36,63%	14.051
Tønder Kommune	24,65%	9.455
Aabenraa Kommune	38,72%	14.852

Fordelingsnøgle efter indbyggertal.

Note 2

Personaleoversigt i årsværk	2024	2025
Samlet	31,00	32,00
Beredskabsområdet	24,50	25,00
Indtægtsdækket virksomhed	6,50	7,00

Note 3

Fordeling af anlægsbidrag på kommuner		i 1.000 kr.
Anlægsbidrag 2025	100,00%	4.065
Haderslev Kommune	36,63%	1.489
Tønder Kommune	24,65%	1.002
Aabenraa Kommune	38,72%	1.574

Fordelingsnøgle efter indbyggertal.

Note 4

Anlægsprojekter	i 1.000 kr.	VB2025	OVF2025	TB2025	KB2025	R2025	RB2025	Status
Redningsvogn Sommersted		0	28	0	28	29	-1	Afsluttet
Tankvogn Moltrup		0	0	0	0	0	0	Afsluttet
HSE		0	31	0	31	0	31	Igangværende
Autosprøjte Uddannelse		0	41	0	41	38	3	Afsluttet
Tankvogn Bredebro		0	1.010	0	1.010	958	52	Igangværende
Slangetender Løgumkloster		0	499	0	499	487	12	Igangværende
Slangetender Løjt		0	500	0	500	487	13	Igangværende
Autosprøjte Øster Højst		0	223	0	223	66	157	Afsluttet
Tanksprøjte Haderslev		2725	-726	0	1975	1928	47	Igangværende
Autosprøjte Ravsted		840	0	0	840	0	0	Ej påbegyndt
Mandsskabsbil Ravsted		500	-345	0	155	17	138	Afsluttet
Anlæg 2025		4.065	1.261	0	5.302	4.010	1.292	

Note 5

Finansielle poster		i 1.000 kr.
Finansielle indtægter		102
Finansielle udgifter		-26
Finansielle poster, I alt		76

Note 6

Anlægsnote for Brand & Redning Sønderjylland 2025						i 1.000 kr.
	Grunde	Bygninger	Køretøjer	Materiel	I alt	
Kostpris 1/1-25	4.929	37.122	98.196	24.049	164.296	
Tilgang i årets løb	332	3.569			3.901	
Afgang i årets løb						
Kostpris 31/12-25	5.261	40.691	98.196	24.049	168.197	
Af- og nedskrivninger 1/1-25		22.781	61.711	22.225	106.707	
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver						
Årets af- og nedskrivninger		1.096	4.009	270	5.376	
Af- og nedskrivninger 31/12-25		23.878	65.720	22.495	112.093	
Regnskabsmæssig værdi 31/12-25	5.261	16.813	32.476	1.553	56.104	

Note 7

Udvikling i Egenkapital 2025		i 1.000 kr.
Egenkapital pr. 1/1-25		62.237
Heraf i alt overført anlægsbidrag pr. 1/1-25		1.976
Primo egenkapital i alt		60.261
Året resultat		-3.642
Anlægsbidrag pr. 31/12-25		1.292
Materielle anlægsaktiver		-1.475
Feriepengeforpligtelse		-135
Regulering anlægsbidrag		684
Egenkapital pr. 31/12-25		56.985
Heraf i alt overført anlægsbidrag pr. 31/12-25		1.292
Fordeling af Egenkapital på kommuner		i 1.000 kr.
Egenkapital pr. 31/12-25	100,00%	56.985
Haderslev Kommune	36,63%	20.874
Tønder Kommune	24,65%	14.046
Aabenraa Kommune	38,72%	22.065

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jan Riber Jakobsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: e6884922-2c1c-4b9c-bd17-57d0a115be94

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-31 13:45:07 UTC



Holger Rostgaard Andersen

Beredskabsdirektør

Serienummer: 5771ccd2-a69e-4bbd-9512-e6e403dbcf1d

IP: 83.137.xxx.xxx

2026-03-31 20:40:02 UTC



Mads Skau

Næstformand

Serienummer: 37e29b57-ca9c-4c19-9346-880845a45394

IP: 91.236.xxx.xxx

2026-04-01 06:58:42 UTC



Jørgen Popp Petersen

JØRGEN POPP PETERSEN CVR: 12336349

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3ef99818-61c3-437a-8a4b-3aaac0379ed6

IP: 212.112.xxx.xxx

2026-04-02 19:44:22 UTC



Niels Peder Aalund

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 840667ba-6226-43dc-828b-6252b0f6413c

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-04-11 10:09:50 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.